

沙特阿拉伯 2030 愿景 全文

2030 愿景 沙特阿拉伯王国

沙特内阁通过到 2030 年的一系列全面规划和改革方案。

在两圣地之仆人萨勒曼国王主持下，沙特内阁于周一的会议上通过了“沙特阿拉伯 2030 愿景”计划。

愿景计划由经济和发展事务委员会在国王命令下起草，内阁会议进行了专门讨论。

“沙特阿拉伯 2030 愿景”全文如下：

序

我非常高兴能够展示沙特阿拉伯的未来发展愿景。这是一个雄心勃勃但也切实可行的蓝图，表达了我们的长远目标和期待，也反映了我国的优势和能力。

所有成功的故事都始于一个愿景，而成功的愿景基于坚实的支柱。我们愿景的第一个支柱是沙特在阿拉伯和伊斯兰世界的中心地位。我们认为万能的真主赐予了这片土地比石油更加珍贵的礼物。我们的王国是地球上最神圣的两圣寺之所在，位于十几亿穆斯林朝向天房祈祷的方向。

我们愿景的第二个支柱，是发展成为全球投资强国的决心。我们国家具备强大的投资实力，我们将利用这一优势刺激经济发展，使收入来源多样化。

第三个支柱是将我们特有的战略位置转型成为连接亚洲、欧洲和非洲三大洲的国际枢纽。位于全球重要水路之间的地理位置使沙特阿拉伯王国成为贸易中心和世界门户。

我们国家自然资源丰富。我们的能源需求并不仅仅依赖石油。金、磷酸盐、铀，以及其他很多贵金属都能在我们的土地之下找到。然而，我们真正的财富在于人民的雄心壮志和年青一代的潜能。他们是我们国家的骄傲，我们未来的缔造者。我们永远不会忘却，老国王阿卜杜勒阿齐兹·沙特（愿真主赐福他的灵魂）统一国家时，我们是如何众志成城，在比今天更加艰难的环境下铸就这个国家的。我们的人民会再次震惊世界。

我们对国家的未来充满信心。在真主赐予我们国家的全部祝福之下，我们不禁对未来几十年充满乐观。我们着眼于眼前之事，而不做无谓的担忧。

真主保佑，沙特的未来，我亲爱的兄弟姐妹们，前景广阔，可能无限。我们可爱的国家值得拥有最好的。因此，我们要把我们的天赋和能力发扬光大。我们将竭尽所能保证世界各地的穆斯林能够到访圣地。我们决心巩固经济实力，推进经济多样化，将我们的核心实力转化成为实现全面多样化未来的工具。鉴于此，我们

将把阿美石油公司从一家石油生产企业转型成为一个全球化产业集团。

我们将使公共投资基金成为世界最大的主权财富基金。我们将鼓励大型企业向海外扩展并在国际市场上占据应有的位置。继续为军队提供最好的装备的同时，我们计划实现一半军需用品在沙特国内生产，以创造更多就业岗位，将更多资源控制在国家内部。

我们将增加数字化服务种类，以降低延误、减少冗长的行政手续。我们将即刻全面开展透明度和责任制改革，通过专门设立的政府行为监督机构对失职行为追责。对于不足和成功，我们都将保持透明和公开，并且欢迎有助于改善政府表现的意见。

这一切均遵照两圣地之仆人萨勒曼国王的命令，愿真主保佑他。他命令我们规划一个能够实现你们理想与抱负的未来。

根据他的指示，从今天起，我们将不懈努力，为你们，你们的孩子们，和你们孩子的孩子建设一个更好的明天。我们志存高远，追求绝不仅限于弥补减少的收入来源或者维持我们已经积累的财富。我们决心建立一个蓬勃发展的国家，所有国民的梦想、希望和抱负都能够得以实现。因此，我们将贯彻始终，把我们的国家发展成为世界先驱，为全体国民提供教育和培训机会，以及就业、医疗、住房和娱乐等方面的高质量服务。

我们致力于提供世界一流的政府服务，有效并且高效地满足国民需求。我们将携手创造一个更好的国家，实现繁荣的梦想，开启

年轻人的天赋、潜能和奉献精神。我们绝不会任由我们的国家受到大宗商品价格波动或者外部市场条件的摆布。

我们具备实现梦想和抱负的一切条件。我们没有理由原地不动或向后倒退。我们的愿景是一个强大、繁荣和稳定的沙特阿拉伯王国，且人人皆有机会。我们的愿景是一个包容的国家，伊斯兰教是其核心，温和是其方式。我们欢迎世界各地的有识之士，并尊重与我们携手一道走向成功的所有人。

我们计划通过三个支柱为私营部门提供更好的合作机会：我们作为阿拉伯和伊斯兰世界中心的地位、我们领先的投资能力和我们的战略地理位置。我们将改善经商环境，实现经济繁荣和发展，创造更加健康的就业机会，以及长期全面的繁荣。这份承诺建立在合作与共同的责任之上。

这就是我们的“沙特阿拉伯 2030 愿景”。我们将马上开始执行这些重要规划和方案。携手并肩，在真主的帮助之下，我们将巩固沙特阿拉伯王国作为一个伟大国家的地位，我们都为这个国家感到无比自豪。

穆罕默德·本·萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·沙特
经济和发展事务委员会主席

我们的愿景

“沙特阿拉伯：阿拉伯和伊斯兰世界的中心，投资强国，连接三大洲的枢纽”

引言

沙特阿拉伯王国资源丰富。我们在地理、文化、社会、人口和经济方面的优势使我们在世界上占据领先地位。为了国家最好的未来，我们将沙特阿拉伯王国愿景建立在三个最能代表我们独有竞争优势的支柱之上。我们的地位将在阿拉伯和伊斯兰世界核心的位置上遥遥领先。与此同时，我们将发挥投资能力，打造更加多样化和可持续的经济。最后，我们将利用战略地理位置，建设成为国际贸易中枢和连接非洲、亚洲和欧洲的枢纽。

我们的愿景围绕于三个主题：充满活力的社会，繁荣发展的经济和充满抱负的国家。第一个主题对于实现愿景至关重要，是经济繁荣的坚实基础。我们相信一个充满活力的社会的重要性。社会成员在温和的伊斯兰原则下和谐共处，对其民族身份和源远流长的文化遗产引以为傲，在良好的环境中安居乐业，家人间互帮互助，享有良好的社会福利和医疗保障。

第二个主题中，繁荣发展的经济通过建立符合市场需求的教育体系，为企业家、小型企业和大型公司创造商机，向所有人提供机会。因此，我们将开发投资工具，发掘具有潜力的经济部门，实现经济多样化，创造就业机会。我们还将通过私营化一些政府服务、改善经商环境、在全球范围内吸引高端人才和优质投资、发

挥独有的连接三大洲的战略位置等方式，发展经济，改善服务质量。

我们的国家对于实现目标抱有雄心壮志。我们将全面提高效率和责任感。

我们的第三个主题建立在一个高效、透明、负责、有能力、高水平的政府之上。我们将为国民、私营部门和非盈利机构提供良好的环境，使他们能够肩负应尽之责任，主动面对挑战和把握机遇。这些主题的每一条之中，我们都强调了一些承诺和目标，以反映我们的抱负，代表我们的目标。本愿景将是我们未来决策的参照点，因此未来的所有计划都将与其内容保持一致。为了明确接下来的行动，我们已经夯实基础，由经济和发展事务委员会发布了一些执行计划。现在我们将公布第一批重要计划，以达成我们的目标，履行我们的承诺。持久的成功必须建立在坚实的基础之上。我们的愿景，根植于我们国家的强大，将带来稳定，为国家和人民创造一个更加美好的未来。

1. 充满活力的社会

1.1 充满活力且根深蒂固的社会

我们有大量未开发的机会和丰富的自然资源，不过我们真正的财富在于我们的人民和社会。伊斯兰教信仰和举国团结是我们国家不同寻常之处，我们对此深感骄傲。我们的国家是阿拉伯和伊斯兰世界的中心，代表着伊斯兰教正宗。我们相信，愿真主保佑，我们将在伊斯兰教义的基石之上，创造一个更加美好

的未来。我们将一如既往地朝觐者履行责任，并推广我们根深蒂固的民族认同感。

1.1.1 按照伊斯兰价值观生活

伊斯兰教及其教义是我们的生活方式，是我们的法律、决定、行动和目标的基础。遵循伊斯兰教关于勤奋、奉献和卓越的训诫，先知穆罕穆德（愿他安息）说：“真主爱我们精于所为。”因此，伊斯兰教义将是我们实现愿景的驱动力。温和、包容、卓越、律己、平等和透明的价值观将是我们成功的基石。

1.1.2 集中力量为朝觐者服务

沙特在世界上占有重要地位，热烈欢迎全世界的穆斯林，已经成为热情好客的代表。因此，沙特在全世界朝觐者和信徒心目中占据着特殊位置。我们有幸为两圣寺、朝觐者和所有到访圣地之人服务。在过去十年中，来自外国的朝觐人数翻了三倍，达到 800 万人次。这是一项神圣的责任。这要求我们不遗余力地满足朝觐者的所有要求，让我们的兄弟姐妹感受到我们的热情好客。在此背景下，我们最近开始了两圣寺扩建三期工程，以及机场设施和容量的升级改造。我们出台了麦加地铁项目，以完善通往圣寺和圣地的轨道交通设施。我们加固了交通网络，以便朝觐者能够更加便捷地出行。与此同时，我们将丰富朝觐者在沙特的精神旅途和文化体验。我们将建立更多博物馆，筹备新的旅游景点、历史遗迹和文化场所，改善朝觐者在沙特境内的体验。

1.1.3 为我们的民族认同而骄傲

我们为沙特、阿拉伯和伊斯兰传统中的历史和文化遗产而感到无比骄傲。我们的土地曾经，也将继续，因为它古老的文明以及在世界贸易通道之上的位置而举世闻名。这样的传统赋予了我们社会丰富而多样的文化。我们认识到保护这深奥精妙的传统对促进国家统一、巩固真正的伊斯兰和阿拉伯价值观至关重要。我们将致力于加强、保护和发扬我们的民族认同感，用它指引未来几代人的生活。我们将通过遵从民族价值观和原则，鼓励社会进步和使用阿拉伯语来实现这一目标。我们将继续致力于国家、阿拉伯、伊斯兰和古文化遗产的修复工作，力求将他们进行国际认证，以使更多人能够参观访问。在此过程中，举办文化活动，修建世界级博物馆，吸引国内外游客。这将为我国源远流长的历史创造生机勃勃的见证者，展示我们在历史和文明版图上的重要地位。

我们的承诺：有幸为越来越多的朝觐者提供最好的服务

我们非常荣幸能够服务于朝觐和副朝者的需要，完成真主赋予我们的职责。我们对两圣寺的扩建使外国朝觐人数在过去十年内增长了三倍，于 2015 年达到 800 万人次。通过提高接待容量和服务质量，到 2020 年，朝觐人数有可能突破每年 1500 万，而且朝觐体验将百分百满意。我们将改善签证申请程序，使签证办理流程更加顺畅，争取实现全面自助办理。我们还将进一步将电子服务融合到朝觐之中，丰富宗教和文化体验。在我们升级住宿设施、提高接待能力、开发新型服务的过程中，公共部门和私营部门都将扮演重要角色。

我们的承诺：建设最大的伊斯兰博物馆

我们一直以来，并将继续为我们的传统深感骄傲。先知穆罕穆德（愿他安息）来自伊斯兰教诞生之地麦加。麦地那是第一个伊斯兰教社会形成之地。我们将按照世界最高标准修建一座伊斯兰教博物馆，装备最先进的收藏、保存、展示和存档方法。博物馆将成为重要地标，市民和游客将在此学习伊斯兰教历史，进行交互体验，参与文化活动。利用现代科技，博物馆观众将在伊斯兰文明中的不同时期展开一段精彩的旅程，并了解伊斯兰教中的科学、学派和文化。博物馆也将成为国际学术中心，其中将包含一座世界级图书馆和研究中心。

2030 年目标：

朝觐游客数量从每年 800 万增加到 3000 万

联合国教科文组织认证的沙特文化遗产数量翻倍

1.2 充满活力且生活充实的社会

公民和居民的生活幸福充实对我们来说非常重要。这一目标只能通过提高生理和心理健康，改善社会福利来实现。我们愿景的核心是全社会都能享受良好的生活品质、健康的生活方式和美丽的生活环境。

1.2.1 推广文化和休闲娱乐

我们认为生活质量与文化和休闲娱乐密不可分。

我们非常清楚现有的文化和娱乐活动无法反映民众日益增长的需求，而且与我们繁荣的经济形式也不相匹配。因此，我们将支持地区、省、非盈利机构和私营部门组织文化活动。我们计划加强政府资金发挥的作用，同时也将吸引本地和国际投资者，与国

际娱乐公司建立合作关系。我们将为文化和休闲娱乐项目提供合适的土地，也将慎重地为有才华的作家、作者、导演提供支持。我们将努力丰富图书馆、艺术馆和博物馆等文化场所，以及适合国民品味和喜好的休闲娱乐内容。这些项目也将为经济发展做出贡献，同时将创造许多就业机会。

1.2.2 健康生活，做健康国民

健康平衡的生活方式是保证高品质生活的根本。虽然目前沙特国民能够定期参与体育活动的机会还相对有限，但这种情况很快就会有所转变。我们希望鼓励全民参与日常体育锻炼和竞技活动，政府将与私营部门合作提供必要设施及组织相关活动。这将有利于我国公民及在沙居住的外国人更广泛地参与体育休闲活动。我们希望成为某些体育项目的地区乃至世界强国。

1.2.3 着力发展城市

目前，我们的城市已经拥有了高水平的安保和发展。尽管地区局势动荡、恐怖主义不断扩张，但我们的城市和居民仍然有安全保障。我们的城市年犯罪率不足 0.8/100000 人，远远低于 7.6/100000 人的国际水平，被公认为是世界上最安全的城市。我们将继续大力打击毒品犯罪，进一步采取措施保证交通安全，减少交通事故，降低事故死伤率。我们的城市在近几十年发展显著，基础设施建设同步快速发展。为了提升公民生活质量、满足公民需求，我们将继续提供高品质的公共服务，包括水、电、公共交通、道路等，进一步开发开放的景观区，满足个人及家庭的消遣需求。

1.2.4 实现环境可持续发展

保护环境和自然资源是我们穆斯林及全人类的道德义务。保护环境也是我们保证高品质生活以及为子孙万代提供良好生活环境的根本。我们将通过提高污水处理效率、建立全面的回收工程、减少污染、防治沙漠化等措施保护我们的生活环境。同时，我们将提高、优化水资源的使用，减少水资源消耗，使用经过回收和处理的生活用水。我们将尽全力保护、恢复我们美丽的海滩、自然保护区、海岛等资源，并向公民开放。我们将寻求私营部门及政府基金参与环境保护工程。

我们的承诺：“Daem 工程”为公民提供有意义的娱乐

我们将增加文化、娱乐活动，开放更多的公众场所，为公民施展才华提供机会。我们将重新修订我们的政府法规，简化业余、社会、文化俱乐部注册和成立手续。政府将为“Daem 工程”提供必要的财政支持，该工程将成为提高文化和娱乐活动质量的全国性项目，在全国范围内建立俱乐部网络，鼓励知识和经验交流，提高全民文娱生活意识。

到 2020 年，将会有超过 450 家注册的、具有专业化组织的业余俱乐部，为公民组织各类文化和娱乐活动。

到 2030 年，将有三座城市成为全球 100 大城市之一，沙特家庭在文娱活动方面的消费将从目前的 2.9% 提升到 6%，坚持每周锻炼一次的国民将从全国人口的 13% 提升到 40%。

1.3 建立一个基础牢固、充满活力的社会

我们的目标是推广、振兴社会发展，建立一个强有力而且具有建设性的社会。我们将强化家庭在社会中的地位，提供良好的教育，

使我们的儿童具有基本的文化认同，建立牢固的健康和社会保障体系。

1.3.1 关心我们的家庭

家庭是社会的基础，世代家庭都是防止社会解体的重要因素，也为我们的孩子提供着安逸的生活环境并满足他们的需要。沙特的重要国家特征包括坚持伊斯兰教原则和价值观，以及团结的家庭观念。在此基础上，我们将为我们的家庭提供各种必要的支持，帮助教育关怀家庭子女，使孩子们能够各尽其才、全面发展。

特别是，我们希望父母更多地参与到孩子的教育过程中去，帮助他们培养孩子的性格和才能，长大后为社会所用。我们鼓励家庭制定未来规划，对家庭发展和孩子培养进行全面规划。我们认识到每个家庭都有拥有独立住房的期望以及这对于家庭安全的重要性。尽管 47% 的沙特家庭已经拥有自己的住房，我们仍然将在 2020 年前实现 5% 的增长。这将是增加房屋市场供给方面的巨大成就。为了实现这一目标，我们将引入新的法律法规，鼓励私营部门参与房地产开发，提供住房基金和住房贷款，以及实施住房所有制来满足国民的需要。

1.3.2 全面发展儿童性格

我们将通过形成完善的教育体系，在儿童的幼年性格培养教育中引入积极的道德理念。学校、家庭合作强化社会结构，为学生提供关爱、知识以及独立且有弹性的行为指导。我们关注的重点将是创新力、忍耐力、领导力等基本价值观以及社会技能、文化知识、自觉意识等。我们还将通过赋予教育、文化和娱乐机构更大能力，推广各项文化、社会、志愿者、体育活动。

1.3.3 强化我们的社会

我们将继续社会福利体系的现代化建设，使其更加有效、公平。对燃料、食品、水电的补贴将更具针对性，提供给真正有需要的公民。我们将给社会弱势群体提供定制的服务和支持。政府将和私营部门、非政府机构合作，为有就业需求的国民提供必要的培训，使他们能够顺利地进入劳动力市场。

1.3.4 关爱我们的健康

得益于大规模投入，近年来我们的公共卫生系统发展迅速。目前，我们已经实现每千人拥有 2.2 个医院床位，拥有世界级的医疗专家，国民的平均寿命在过去的三十年从 66 岁提高到 74 岁。我们决心优化以及更好地利用现有的医院和卫生中心，提高卫生服务质量。公共医疗将着力提高传染病防治能力，鼓励公民使用基础卫生防护。这将深化医疗卫生和社会保障的合作和整合，同时为家庭提供家庭成员的基础卫生服务。公共卫生部门将在行政规划、法规制定、监督管理中发挥核心作用。我们希望通过公共部门提高卫生服务质量，同时计划在未来以私有化完善卫生服务。我们将致力于发展私人医疗保险，降低医疗服务的门槛，减少专家和咨询预约的候诊时间。我们还将为医生提供更完善的培训，提高例如心脏疾病、糖尿病、癌症等慢性病的治疗效果。

我们的承诺：“Irtiqaa”工程，在儿童家庭教育中发挥更重要的作用。

父母参与儿童的家庭教育是教育成功的重要因素。我们的目标是到 2020 年有 80% 的父母参与到学校活动和子女学习过程中去。

我们将推行“Irtiqaa”工程，该工程旨在评估学校将父母纳入子女教育的有效程度。我们将在学校建立家长委员会，开设讨论论坛，提高父母的参与度。教师将接受培训，提高与家长进行良好沟通的能力。我们还将与私营部门、非营利机构合作，提供具有创新性的教育项目。

我们的承诺：卫生服务企业化，提供高效、高质的卫生服务

我们的目标是提高卫生服务的标准和质量，提高卫生服务机构间的良性竞争及透明性。这将加强卫生服务的能力、效率和生产力，为公民提供更多的选择。为实现这一目标，我们将引入企业化，把卫生部门的职责转移到由公共企业组成的卫生系统中，增加彼此间以及与私营部门的竞争。这将为我们的国民提供最优质的医疗卫生服务，同时可以允许政府把更多精力投入到立法、监督中去。企业化还可以提高和优化卫生服务的专业性，使国民可以选择他们认为更理想的服务提供者。

2030 年目标：

社会资本指数排名从目前的 26 位提升到第 10 位

国民平均寿命从 74 岁提高到 80 岁

2 繁荣发展的经济

2.1 繁荣发展的经济，丰富的机会

年轻一代的技能与能力是我们最重要和宝贵的财富之一。为了充分发挥他们的潜能，我们将培养一种倡导坚定信念、人人皆有机会的文化，并且帮助每一个人获取能够实现其个人目标所必需的

技能。为此，我们将加强经济实力，创造更加丰富的工作机会，建立一个能够吸引全球有识之士的新模式。

2.1.1 职业培训

我们将继续在教育与培训领域的投入，确保年轻人具备未来所需的职业技能。我们希望沙特的孩子们，无论在哪里生活，都能够享受到更高质量和更全面的教育。我们将尤其重视在儿童早期教育方面的投入，完善国家教育课程，开展教师和教育专家培训。我们还将加倍努力确保我们的教育成果符合市场需求。我们已经出台了国家劳动力通道（TAQAT）项目，并计划设立行业委员会，以准确定位每一个社会经济部门所需要的技能和知识。我们还将加强职业技能培训，以促进经济发展。我们将向国际知名大学，尤其是对我们国家发展最为重要的学科领域提供奖学金。我们还将重视在先进科技和创业等领域的创新。

2.1.2 促进小型企业和生产性家庭发展

中小型企业是经济发展的重要力量，它们能够创造就业、支持创新、扩大出口。与发达国家相比，中小企业对沙特国内生产总值的贡献仍然不大。因此，我们将致力于通过扶持中小企业发展，产业私营化和投资新兴产业，为国民创造合适的就业机会。为了帮助我们完成这一目标，我们设立了中小企业局，并将继续利用商业友好的制度、简便的融资渠道、国际合作、国家采购和政府招标等手段，鼓励年轻企业家。目前我们的生产性家庭通过社交

媒体和数字平台拥有大量市场机会。我们将使这些渠道更加畅通，提供小额信贷，发动非营利机构为生产性家庭提供便利和资金。

2.1.3 提供平等的机会

我们的经济将为所有人提供机会，无论男性还是女性，年轻还是年长，都将各尽其材贡献力量。我们将把终生培训重新作为重点，提倡高效工作，力求发掘劳动力的最大潜能。这项工作将由最近成立的就业和反失业委员会统筹协调。

我们国家最重要的财富之一就是我们生机勃勃的年轻人。我们将确保他们能够人尽其才。许多国家正在为老龄化问题担忧，而我们却有超过一半的人口在 25 岁以下。我们将充分利用这一人口红利，发挥年轻人的力量，鼓励创业精神，创造商业机会。

沙特女性也是一笔伟大的财富。50%的沙特大学毕业生是女性。我们将继续发掘她们的潜能，投资她们的生产能力，帮助她们获得更好的未来，同时为我们的社会 and 经济发展贡献力量。

我们同样将为残疾人士提供教育和工作机会，确保他们作为有效社会成员的独立性和参与性，保障他们能够得到通往商业成功的道路上所需的所有设施和工具。

2.1.4 吸引我们需要的人才

要实现我们理想的经济增长速度，需要一个能够吸引沙特国内外人才的大环境。我们将努力改善外籍人士的居住和工作条件，允许他们在特定区域购置房产，提高他们的生活质量，允许建立更多私营学校，并且采用更加高效和简便的签证和居住证申请系统。

我们的目标是吸引并留住最好的沙特和外国人才，并为他们提供所需要的一切。他们的存在不仅能够为沙特经济发展做出贡献，而且将吸引更多外国投资。

我们的承诺：有助于经济增长的教育

我们将缩小高等教育与就业市场需求之间的差距。我们还将帮助学生做出慎重的职业规划，提供培训的同时，也为他们选择不同的教育路径提供便利。到 2030 年，我们计划有至少五所沙特大学位列全球前 200 所大学之中。我们希望帮助学生取得国际教育指标平均值以上的成绩。

为此，我们将制定一套现代化的课程体系，在文学、数学、技能和品格等方面设立严格的标准。我们将跟踪进程，公布各项教育成果，逐年展示进展情况。我们将与私营部门密切合作，确保高等教育成果与就业市场需求相符。我们将与学徒培训机构、新建的产业技术委员会以及大型企业等建立战略合作关系。我们还将努力建立不同教育领域的工作标准。此外，我们将建立一个集中的学生数据库，从童年早期教育到基础教育再到高等教育（大学教育或职业培训），改善教育规划、监管、评估和成果。

我们的承诺：中小型企业发挥更大作用

中小企业对我们国内生产总值的贡献仅占 20%，而在发达国家这一数据高达 70%。虽然沙特的经商环境不断改善，但是中小企业仍面临一些不必要的滞后和复杂的法律和行政手续。他们在吸引人才和资金支持等方面也存在诸多困难。沙特金融机构对中小企业的支持在总量中不足 5%，远远低于国际平均水平。我们将努力提高对中小企业的金融支持，争取到 2030 年使金融机构对中小企业的信贷比例达到 20%。

近期成立的中小企业局将仔细审阅相关法律和规定，移除障碍，打通融资渠道，确保年轻人和企业家的创意和想法能够进入市场。与此同时，我们将建立新的商业培训机构、专业培训中心和风险投资基金。这将帮助创业者提高他们的能力，扩展他们的网络。我们还将通过网络电商以及外国企业等，帮助中小企业进行市场营销以及产品和服务出口。

2030 目标：

失业率从 11.6% 降低至 7%

中小企业对 GDP 的贡献率从 20% 提高到 35%

女性在劳动力构成中的占比从 22% 提高到 30%

2.2 繁荣发展的经济，投资于长远

实现经济多样化对经济的可持续发展至关重要。虽然石油和天然气是我们经济的核心支柱，但是我们已经开始扩大在其他领域的投资。我们明白未来会有非常复杂的挑战，但是我们准备了能够克服它们的长期计划。在过去的 25 年中，沙特经济以平均每年 4% 的速度增长，创造了几百万个新的就业岗位。虽然我们已经是全球最大 20 个经济体之一，但是我们还有更加高远的志向。尽管全球经济顶风而行增长放缓，我们的结构性经济改革也势必造成一定影响，但是我们希望在 2030 年实现排名进一步提升。这就要求我们不遗余力地将所有资源投入到实现经济多样化中、释放产业潜能和推行部门政府服务私有化之中。

2.2.1 投资能力最大化

目前正在进行的国有资产私有化，包括大型企业、固定资产和其他财产等，将为沙特政府提供新的、更多样化的收入来源。这将进一步巩固我们的财政来源和经济稳定，并将被重新纳入到长期发展之中。我们将进一步健全和完善投资工具，尤其是在把阿美石油公司所有权转入公共投资基金之后，而公共投资基金将成为世界上最大的主权财富基金。我们将改善基金管理效率，提高投资回报率，以实现政府财政来源和国民经济的多样化。

公共投资基金不仅不会与私营部门形成竞争，还将有助于释放资金密集型战略产业的潜能。这将有助于形成全新的经济产业，建成可持续发展的国家公司。

在沙特的领军地位以及长期盟友关系的基础上，我们计划与邻近和友好国家在知识转移和贸易领域建立长期合作。

我们的愿景是通过与大型跨国企业和全球新型科技合作，使我们的投资能力最大化。这将确保我们在某些特定领域成为市场创造者，以及保有在资产管理、融资和投资等方面的有力竞争地位。这一切的实现需要形成一个先进、开放的金融和资本市场，能够提供更好的融资机会，并且带动经济增长。为此，我们将继续支持对股票市场的投资和交易。我们将简化包括阿美石油公司在内的沙特私营企业和国有企业的上市程序。这需要增加我们资本市场的流动性，突出信贷市场的重要地位，为金融衍生品市场铺平道路。

2.2.2 发展前景行业

我们将支持和培育前景行业，使之成为国民经济的新支柱。在制造业领域，我们将致力于新兴能源的本地化以及工业设备制造。在旅游休闲领域，我们将修建世界最高水平的景点，改善访问签证签发程序，开发历史遗迹古迹。在科技领域，我们将投资于数字化经济并保持领先水平。在矿业领域，我们将设立激励机制，并从沙特矿产资源开发中获益。在推进经济多样化的同时，我们将一如既往地致力于油气行业本地化。我们将建设一座新的能源城市，同时也将把天然气产量翻倍，并且修建国家天然气输送管网。我们还将利用石油和石化领域的全球领军地位和专业程度，投资于相关产业的发展。

2.2.3 政府服务私营化

尽管我们高度重视私营部门的重要作用，但是目前其对国内生产总值的贡献尚不足 40%。为了提高私营部门对经济的长期贡献，我们将创造新的投资机会，提供投资便利，鼓励创新和竞争，消除一切阻碍私营部门发展的壁垒。我们将进一步改善和改革相关规定，为投资者和私营部门铺平道路，使他们能够获得并且将参与提供医疗、教育等目前由政府部门提供的服务。我们将努力转变政府角色，从服务提供者向规范和监管者转变，同时我们也将提高对这一转变的监督能力。我们将鼓励本地及国际投资者在医疗健康、市政服务、住房、金融、能源等领域的投资，提高私营部门对经济的贡献。

我们的承诺：实现国防工业本地化

实现国防工业本地化的益处不仅限于削减军费开支，还将刺激工业设备制造、通讯、信息技术等工业部门的发展，进而创造更多就业岗位。虽然沙特是世界第三大军费开支国，却仅有 2% 的支出花费在国内。沙特的国防产业规模仅仅局限于 7 家公司和 2 座研究中心。

我们的目标是到 2030 年实现 50% 军备国产化。我们已经开始相对简单的工业项目，比如说零配件、装甲车和普通弹药。我们会把范围扩大到军用飞机等更高价值和更加复杂的装备领域。我们将建立一套完整的国家服务网络，扶持有利于提高我们自给能力、增加在中东地区和全球范围内军品出口的产业。

产业本地化将通过直接投资以及与行业内知名企业合作来实现。这些举措将实现知识和技术转移，培养制造、维护、维修、研发

等领域的专业人才。我们还将进行员工培训，修建更多专业、综合的产业园区。

我们的承诺：全面发挥矿业潜能，贡献于国民经济

我们有幸拥有丰富的矿产资源，例如铝、磷酸盐、金、铜、铀，以及其它原材料等等。尽管矿业发展已经有所改善，开始服务于我们的工业需求，但是对国内生产总值的贡献远未达到期望。因此。我们决心到 2020 年实现矿业产值 970 亿里亚尔，创造 9 万个就业岗位。

我们正在规划一些结构性改革，其中包括通过加大开采力度、设立沙特资源综合数据库、重新评估开采许可颁发程序、投资基础设施、开发融资渠道、建立英才中心等方式，刺激私营部门投资。我们还将建立国际战略合作伙伴关系，同时提高本国企业的竞争力和生产力。这将促进本国企业对矿业发展的贡献，同时有助于知识和专业水平的本地化。

我们的承诺：建立新兴能源市场

尽管我们在太阳能和风能领域拥有无与伦比的天然优势，而且国内能源消耗到 2030 年将翻三番，但是目前我们仍然缺乏一个有竞争力的新兴能源市场。为了建立这一产业，我们树立了生产 9.5 兆瓦新兴能源的初始目标。

我们还将致力于实现新兴能源价值链绝大部分国有化，其中包括研发、生产制造以及其它。

从硅砂和石化产品等原材料，到沙特公司在各种能源生产领域的大量专业技能，我们具备成功的一切基本要素。我们将结合即将出台的“萨勒曼国王新兴能源计划”，将这些优势付诸行动。我们将重新审核相关法律和规定框架，允许私营部门在新能源领域交易和投资。为了实现产业本地化并且培养相应技能，我们将鼓励公私合营。最终，我们将逐步开放燃料市场，以保障新兴能源的竞争力。

2030 年目标：

从目前的世界第 19 大经济体发展至世界前 15 强

石油和天然气产业本地化程度从 40%提高到 75%

公共投资基金资产从 6000 亿美元增加至 7 万亿美元

2.3 繁荣发展又对外开放的经济

向商界开放有利于提高生产力，为沙特成为世界经济强国铺平道路。我们将改善经商环境，重组各经济城，设立经济特区，放松能源市场管制，进而提升竞争力。

2.3.1 改善营商环境

我们将进一步寻求公私合作，继续推动私人投资，提高我们的竞争力。我们将通过必要手段提高服务的质量和可靠度。我们将协调相关法律机构重新评估现行制度，以改善营商环境，确保合同执行。

在战略位置，我们将实现政府房地产储备资本化。我们将把城市中的重要区域规划用做教育机构、零售和休闲娱乐中心，大面积的海岸将被建成旅游景点，相应规模的土地也会被用于工业项目建设。我们将确保银行和其他金融机构通过他们的金融工具和服务满足各个行业的需求，既包括大型项目融资，也包括短期小型企业的资金。我们还将根据国家战略重点简化和加速证照审批手续。

我们将严格遵守国际法律和商业惯例，建立一个有利于长期投资的营商环境。

我们将努力方便旅客和货物流转，简化海关手续。

因此，我们将创造一个对当地和外国投资者都具有吸引力的营商环境，赢得他们对我们国家经济实力与潜力的信心。

2.3.2 振兴经济城

我们清楚地认识到，过去十年中经济城并没有发挥他们应有的作用。一些经济城的发展进入停滞，另外一些则面临着严峻的生存挑战。我们已经与阿美石油公司合作重组吉赞经济城。我们将努力振兴其他经济城，尤其是那些具备竞争优势的经济城。为了达成这一目标，我们将与经济城业主企业合作，翻修和升级主要设施。这项工作的成功取决于这些企业与政府部门合作的意愿。我

们的目标是希望这些经济城能够为经济发展做出贡献，吸引优质投资和国内外人才，并且符合我们的国民经济发展战略重点。

2.3.3 建立特区

我们将在最具竞争力的绝佳位置建立特区。我们将考虑沙特不同地区间各自的竞争优势，评估前景产业的可行性，然后建立特区，比如说物流、旅游、工业和金融特区等。这些特区将适用特殊的商业规定，以增加投资机会，扩大政府收入来源。

2.3.4 提高能源产业竞争力

我们计划提高政府补贴体系的效率，针对有需要的民众和经济产业进行重新分配，以发挥最大的作用。比如说，我们明白在没有明确、适当的标准下发放补贴是限制能源产业竞争力的主要障碍。长期来说，自由的市场价格能够刺激公用事业公司的生产力和竞争力，打开投资的大门，促进沙特能源结构的多样化。我们将尝试根据不同经济部门的成熟度、它们的本地和国际竞争力以及它们的实际需要，设立明确的补贴标准，同时避免对前景广阔和具有战略意义的产业造成不良影响。

我们的承诺：重组阿卜杜拉国王金融区

过去十年内，阿卜杜拉国王金融区的建设并没有考虑其经济可行性。之前的目标是做好土地基础建设，让企业和金融机构投资和建楼。当这一目标未能实现时，政府决定自行开发并出租相关地产。

房地产项目开发一期即面临诸多挑战，导致建筑成本大幅上涨，多个项目交付延误。这导致之后几年商业地产出现大规模供应过

剩。如果没有经营方向上的重大转变，以合理的价格将 300 万平方米商用楼房出租出去，甚至只是获得适当的入住率，都将是一项重大挑战。考虑到这一问题，我们重新评估了金融区的经济可行性，设计了一个全新的基本战略，以增大实现盈利和项目成功的可能性。我们将试图把金融区改造成成为一个享有特殊政策和手续的特区，直接连通哈利德国王国际机场，可以免签证。我们还将重新规划一些建筑的用途，改变地产结构，增加住宅以及服务区和酒店的面积。我们将建设一个综合的、有吸引力的居住和工作环境。金融区将成为全世界最大的主权财富基金——公共投资基金的总部所在地，进而吸引金融、投资和其他领域的企业入驻。

我们的承诺：繁荣发展的零售业

过去的十年中，沙特的零售业年增长率高达 10%。目前，零售业从业者有 150 万人，但其中仅有 30 万是沙特人。传统零售业仍然占沙特市场的 50%，而在其他海湾国家这一数字约为 20%，现代贸易和电子商务在沙特零售市场的占有率非常有限。我们希望随着零售业的发展，吸引沙特、中东地区和世界各地的现代品牌进驻沙特全国各地，到 2020 年能够为沙特公民新增 100 万个就业岗位。我们还希望将现代贸易和电子商务对零售业的贡献提高至 80%。我们将通过吸引当地和国际零售投资商，放宽所有权和外国投资限制来实现这一目标。

为此，我们将改善本地和地区性货物流通，并出台必要的行业规定。我们还将加大对小型零售企业的金融支持，鼓励他们的发展。

我们的承诺：发达的数字基础设施

完善的数字基础设施是当今前沿工业活动所必须的。它能够吸引投资者，增强沙特经济的核心竞争力。

我们将联合私营部门发展电信和 IT 基础设施，尤其是高速宽带，扩大其在城市内及周边的覆盖范围和容量，提高网络质量。我们的具体目标是在人口密集区实现 90% 高速宽带覆盖率，在郊区实现 66%。

我们还将制定建筑物标准，为宽带网络建设提供便利。

我们将通过一个国家委员会加强数字信息的政府监管。此外，我们将优化相关规定，与各电信运营商建立有效合作关系，更好地发展这一重要基础设施。我们还将支持在电信和 IT 领域的本地投资。

2030 目标：

全球竞争力指数排名从目前的第 25 位上升到前 10 位

外国直接投资从 GDP 3.8% 增加到 5.7% 的国际水平

私营部门对 GDP 的贡献从 40% 增长到 65%

2.4 独特的位置，蓬勃发展的经济

沙特阿拉伯位于亚洲、欧洲和非洲三大洲之间，占据国际贸易通道上的重要位置。因此，我们将最大限度地发挥绝佳的战略地理位置优势，建立新的战略合作伙伴关系，发展经济，帮助沙特企业增加产品出口。我们将利用能源优势和独特的物流优势，推动工业化新阶段，促进出口和再出口。

2.4.1 建立一个独特的区域物流枢纽

我们已经在港口、铁路、公路和机场建设方面进行了大规模投入。为了充分利用这些投资，我们计划与私营部门合作，开展一系列全新的国际合作，以完善我们的基础设施，建立连接国内国外的基础设施网络。我们将通过更加高效的系统解放基础设施硬件，其中包括更加严谨的政府管理、更加简化的程序以及更加高效的海关系统。我们将优化和落实现行法律法规，鼓励空运、海运和其他交通运营商扩大运力，在各贸易枢纽之间建立可持续的连接，并且开拓新的贸易通道。这将巩固我们作为三大洲物流枢纽的优势地位。

2.4.2 地区和国际一体化

我们的首要关注之一，是巩固和加强与海湾合作委员会国家的内部联系与经济一体化。我们将努力加快建立海合会国家共同市场的进程，统一关税、经济和法律制度，建设联合公路和铁路网络。我们寻求通过改善物流服务和新的跨境基础设施项目，与中东北非地区其他国家建立有效联系，其中包括通过埃及进入非洲的陆地运输项目。物流和贸易往来将更加简化，进而巩固沙特卓越的地区贸易枢纽的地位。

2.4.3 扶持国有企业

我们将重点关注自身优势、国家实力和能够确定占据领先地位的领域，而不是寻求全面的一般性竞争。初期，我们的重点是全力支持已经占有领先市场份额的大型国有企业，在地区和全球范围内推广他们的产品和服务，尤其是石油、石化、银行、电信、食品、医疗健康和零售等行业。我们也将支持具有良好增长潜力的

沙特企业，帮助他们发展成为地区和国际翘楚。最终，我们将全力支持民族工业，帮助他们拓展海外市场和出口产品。

2030 目标：

物流绩效指数从目前的 49 提高到 25，并确保沙特在本地区的领导地位

非石油出口占非石油国内生产总值的比例从 16%提高到 50%。

3.1.1 提高政府透明性

我们将对行政领域、金融领域的腐败采取零容忍的态度，采用国际领先的标准和行政方式，帮助我们到达最高水平的透明度和政府管理。我们将设定并执行高标准问责制度。我们的目标、计划、指标将全部公布，使整个政府行为得到公众监督。

行政透明度的提高以及行政延迟的减少将收益于线上服务的拓展和行政标准的提高，我们将追求成为全球电子政务的领导者。

3.1.2 保护重要资源

我们将继续建设安全高效的食品战略储备，更好的应对可能出现的紧急状况。我们将大力发展水产业，与土地资源、水资源丰富的国家建立战略伙伴关系。在沙特，农业用水将优先用于那些水资源丰富、水处理成熟的地区。我们还将继续协调消费者、食品生产商和分销商，力求减少资源浪费。

3.1.3 人人参与

我们将增加政府机构与公民与私营部门的沟通渠道，提供交互、在线和智能参与方式，听取公民的意见和建议。我们将鼓励政府

机构提高他们的服务质量，满足公民的需要。我们希望给每个人表达对政府看法的机会，这样可以使政府更好地服务于人民。

3.1.4 确保更有效率的支出和平衡的财政

我们的承诺明确而坚定，政府将不会对居民收入和基本生活用品征税。我们将谨慎高效地平衡我们的预算，同时使我们的财政收入多样化、最大化。我们的目标是使我们的商品价格在长期保持稳定，为沙特公民提供更令人放心的经济安全。

在公共部门，我们将寻求消除浪费，继续提高支持效率。这将通过更严格的支出管理来实现，将预算执行重点放在具有较大影响的项目上，调整战略优先，引入严格的审计和追责制度。我们将重新审视正在执行以及已经批准执行的项目，确保这些项目对国家和经济有积极作用。我们将采取必要的措施暂停那些没有体现出积极影响以及不符合标准的项目。我们计划在市政服务中实施更优化管理，以最优方式在政府内部实现共享服务。

我们将继续提高公共投资资金的使用效率和效果，使它能够成为新的、持续的公共财政收入。非石油收入将随着物流和贸易往来的增加而增长，同时我们将进一步实现沙特经济的多样化和平衡化。我们将继续优化石油生产，确保石油收入的再投资。我们将修改政府证照和服务费用，开发适当的收费工具。最终，我们将在市政、交通、劳工等领域收取最合理的服务费用。

3.1.5 灵活自我管理

通过取消最高委员会，建立政治安全事务委员会和经济和发展事务委员会，我们提高了效率、效能和决策速度。我们将继续既定

政策，实现沙特 2030 愿景。这将造就各部委间更有效率的政府管理和更好的一致性。

我们将谨慎地审视政府结构和行政程序，以及政府的角色、责任和能力。我们决心建立一个各部门紧密结合的政府，部门间的决策、落实和监督机制有更加明确的关联。我们将采取循证方法，避免财政和行政浪费。我们将继续发展监督部门，帮助他们招募工作人员、增加预算以及获得其他部门的支持，确保沙特的政府服务能够达到世界先进水平。这些监督部门将督促政府部门与其他相关机构的协调与合作，帮助他们监督和提高行政能力。

我们的承诺：萨勒曼国王人力资本发展规划

我们尚未确定和实施确保公共部门职员拥有必要技能的最优方案。

然而，到 2020 年，我们计划实现远程培训 50 万名政府职员。所有的部委、政府机构都必须采用最优的人力资本发展方案。我们将继续根据个人特点、岗位要求雇佣人员，建立一个因才定岗的机制，使真正的人才能够成为未来的领导。

萨勒曼国王人力资本发展规划将为每个政府部门建立人力资源中心，提供各类培训。我们将致力于通过实施合理的绩效管理标准、提供具有连续性的职业发展培训、分享知识等措施，尽可能地提高职员工作能力。我们将发展针对性政策定向培养未来的领导，提供公平的机会和奖励，营造具有激励性的职业环境。

我们的承诺：政府部门间共享服务

我们致力于推广政府部门间共享服务。这将有助于实现我们提高工作能力和政府开支效率的目标。政府内部共享服务的目的在于

提高质量、降低开支、统一协作，以最低的成本提供适宜的工作环境。

共享服务适用于全球及当地的很多部门。这是我们的长期目标，我们将逐步实施。第一步，我们将检测政府部门间互相支持的情况，制定工作范围、综合优先事项和实施计划。我们将通过一系列表现指标衡量服务质量、工作流程改进、成本缩减、知识转化，从而以最优方案实施共享服务。

我们的承诺：“Qawam 项目”提高开支效率

我们承诺使政府的公共开支更有效率，更高效地利用我们的能源，减少浪费。我们将启动“Qawam 项目”。该项目很好地反映了古兰经中号召适度开支，避免过度或过简的经文。真主说：“无论任何人在消费的时候既不要铺张，也不要吝啬，要在两者间寻求适度。”

通过这个项目，我们将重新审视各政府部门的财务规定，从之前单纯依靠审计向更具整体性的高效开支控制方向发展，目标具体化、可衡量化，保护资源和资产。我们将在所有行政领域推行高效开支的理念。为工作人员、利益相关者提供必要的专业培训，改善金融部门表现和内部审计。

我们的承诺：高效的电子政务

我们在电子政务方面取得了卓越的成绩。线上服务的范围在过去十年中扩展到就业计划、在线求职、在线学习服务、交通、护照和民政服务、在线支付服务、在线商业注册等。这提高了沙特几项指数的全球排名。在联合国电子政务指数排名中，沙特从 2004 年的第 90 位跃居 2014 年的 36 位。

我们将进一步拓展现有线上服务范围，包括地理位置信息、卫生健康、教育等。服务质量也将随着程序的精简和通讯手段的多样化而提高。我们还将支持政府部门更广泛地使用在线应用，例如云应用、数据共享平台、人力资源管理系统等。最终，我们将在政府内部加强线上服务。

2030 年目标：

非石油政府收入从 1630 亿沙特里亚尔增加到 1 万亿沙特里亚尔
政府效率指数排名从第 80 位提高到第 20 位

电子政务调查指数排名从目前的 36 位提高到全球前五名

3.2 有雄心的国家，负责任的国民

我们希望建设的国家需要全民一起奉献，共同努力。不管我们工作在公共部门、私营部门还是非盈利部门，我们都要不断追求实现我们的愿景，履行我们对国家、社会、家庭以及对我们个人的责任。

3.2.1 对我们的生活负责

我们已经面对和克服了很多困难，在真主的恩惠下取得了举世瞩目的成就。我们将一如既往地为国家贡献，履行我们的责任。今天，当我们面临很多新的挑战的时候，需要新的角色和新的责任。我们应该对自己的能力有信心，更好地理解我们实现伟大国家、社会、家庭、个人的能力。

我们每个人都对我们的未来负责。因此，我们将不断提高自己，努力工作，成为独立、积极的社会成员，在此过程中培养新的技

能。我们将牢记对家庭的责任。在工作岗位上，我们将遵守纪律、爱岗奉献，不断获得新的经验，追求我们的理想。

我们将创造一个良好的环境使我们可以履行责任。我们将通过提供贷款、储蓄投资组合、退休金等规划工具，推广更好的财政独立。我们将建立法律体系放权给非盈利部门。

3.2.2 对商业负责

我们希望商业能够为发展社会和国家做出更大贡献，但不仅仅是通过获得更大收益。我们期望我们的企业能够关注社会责任，创造持续发展的经济，为青年男女创造有激励性的工作机会，帮助他们实现职业发展规划。我们将鼓励商业紧跟我们的愿景承诺，参与国家建设、应对时代挑战。

3.2.3 对社会负责

给予、爱心、合作、执着将植根于我们的社会。我们在国内、地区及全球范围提供社会救助，发挥着深远的影响。在未来，我们将构建和加强社会关爱机构，使我们的努力获得最佳的效果和影响。

今天，我们的非盈利性基金会和机构不足 1000 家。为了增加该领域的灵活性和影响力，我们将继续完善必要的法规，使非盈利机构享有更多自主性。我们将重新修订法律法规，鼓励对基金会的资助，鼓励企业和高净值家庭建立非盈利机构。政府将对具有广泛社会影响的项目给予支持，鼓励受过培训的人员在非盈利机构工作或者从事志愿活动，使非盈利机构能够吸引最优秀的人才，保证机构的最优管理，把先进的知识带到非盈利机构，长期发展

这些机构。这将保证非盈利机构能够在卫生、教育、住宅、研究、文化和社会项目中发挥至关重要的作用。

我们的承诺：更有影响力的非盈利机构

今天，我们的非盈利基金会和机构不足 1000 家，对 GDP 的贡献仅为 0.3%，远远低于 6% 的国际平均水平。目前，仅有 7% 的项目集中在产生社会影响或符合国家长期战略发展优先次序的领域。到 2020 年，超过三分之一的非盈利机构项目将具有更加深远的社会影响。

最近公布的有关非盈利机构和捐赠总局的法规将帮助非盈利领域更加机构化、专业化和高效化。我们将通过支持具有社会影响力的项目、简化高净值家庭建立非盈利机构的程序来加速这一转变。这将使非盈利行业快速发展。我们将通过创造支持、合作的环境扶持非盈利机构发展，促使非盈利机构与政府部门合作。

同时，我们将鼓励非盈利机构遵守相关政府标准规定，提供高质量培训，推广志愿者文化，鼓励非盈利机构全职工作。

2030 年目标：

家庭存款占家庭总收入的比例从 6% 提高到 10%

非盈利机构对 GDP 的贡献从不足 1% 提高到 5%

每年组织 100 万志愿者（目前仅有 11000）

如何实现我们的愿景

我们已经为沙特勾勒出到 2030 年的全面而高远的愿景。这是我们迈向光明未来的第一步，国家的光明未来和人民的未来。为了

实现我们的期望和愿景，我们已经推出了很多改革规划，为实现愿景铺平道路。这些规划包括：

政府结构调整规划：在全球范围内，政府组织结构应该具备灵活、不断调整的特点，能够确保政府体系与国家发展战略重点相适应。我们已经开始对政府进行调整，取消了最高委员会，建立了政治安全事务委员会、经济和发展事务委员会。这些改革有助于加快战略发展和政府决策速度，同时提高行政能力。我们将继续根据战略优先对政府进行全面、谨慎、渐进的改革。

战略导向规划：政府已经确立战略导向规划。目前规划正在为符合今后的经济和社会需求进行修订。决策基于对细节和基准的研究，同时全面分析每个机构的项目、计划和相关表现指标。

财政平衡规划：在经济和发展事务委员会成立之后，我们开始检查现有资金开支，包括开支的批准机制、可见的经济影响等。我们成立委员会，建立新的部门负责审阅修订相关法规并采取措施控制支出。在这些举措的帮助下，去年我们的非石油收入增加了30%。我们计划在未来几年采取新的措施继续推进非石油收入多样化。

项目管理规划：沙特各机构正在经历改革和转型。为了正确引导这一历史时期，保障各项工作协调推进，我们采取了有效的项目管理机制，并在经济和发展事务委员会及其他政府机构内设立了项目管理专家办公室。我们还建立了中心递送单位。

法规修订规划：在过去一年里，我们对很多现行法律进行了修订，落实了很多通过多年但未执行的新法规，其中包括公司法、非政府组织法、征收闲置土地税、捐赠总局法等。我们将根据沙特的国家战略发展重点，继续修订相关法规。

绩效测评规划：我们根据绩效测评原则，保证正确地评价政府机构表现，其中包括项目、法案和执行等方面。我们设立了政府部门绩效测评中心，将绩效测评机构化、专业化、长期化，同时建立绩效量化表，以推行责任制和透明度。

执行项目

为了实现 2030 愿景，我们准备推出一系列执行项目，这些项目将对落实 2030 愿景具有重要意义，其中包括：

阿美石油公司战略转型项目：我们相信除了石油之外，阿美石油公司也具有在其他行业占据世界领先地位的能力。该项目将对阿美石油公司进行全面转型，使之成为多个领域的领先企业。

公共投资基金重组项目：我们正在重新组建公共投资基金结构，评估投资能力，使基金具备更多的投资组合选择。我们的目标是把公共投资基金发展成为世界最大的主权财富基金，为此我们将制定全面的计划以实现这一目标。

人力资本项目：人力资本是所有重要项目成功的基础。我们的目标是全面实施人力资本项目，培养各类人才。该项目将衡量、评估和分析我们的民政服务效率，支持政府部门对人员、研究、咨询、战略合作伙伴关系的人力资本积累。

国家转型项目：通过一种新的方式，我们的政府部门举办了很 多研讨会，检验他们在落实国家战略部署相关的重要规划过程中发挥的作用。我们正在探索与私营部门合作的机会，以及创新型管理方式和基金模式。我们正在细化一些项目和规划的具体执行标准。

战略伙伴项目：我们正致力于与全球经济伙伴合作，打造 21 世纪新型战略伙伴关系，将此与我们的 2030 愿景相结合，把沙特打造成为连接三大洲的贸易枢纽。

私营化项目：我们正在寻找能够可持续发展的新的私营化领域。我们的目标是建立一个全面的私营化方案。我们将利用国际先进经验，实现知识转化，以平衡、科学的方式实现我们的目标。

强化公共管理项目：我们将推行政府部门结构重组，提高灵活度。我们将取消繁冗环节，简化流程，明确责任，共同努力。我们还将提高政府机构的执行力，建立问责制度，确保商业行为的可持续性，并展示出在新的挑战面前的适应力。在经济和发展事务委员会项下，我们将设立一个战略管理办公室，致力于协调各政府规划项目，确保它们符合国家战略愿景。该办公室还将避免不同机构的政策和规划出现偏差、重复和冲突，并确保愿景的各个要素都能够通过不同的行业战略体现出来。我们还将在皇家法院设立决策支持中心，通过对信息和报告的分析做出决策。

完成这些重要规划目标的决心和共同的努力，是我们实现沙特阿拉伯 2030 愿景的第一步。未来几年中，我们将在必要的情况下出台更多新规划，也将持续关注和评估我们的表现。愿真主保佑我们，指引我们在正确的道路上前进。

沙特 2030 愿景